

INSTITUTUL DE BOLI CARDIOVASCULARE TIMIȘOARA		
Nr. înregistrare	6019	
Ziua 08	Luna 07	Anul 2022

APROBAT,
MANAGER, prof.dr. Luca Constantin Tudor

.....



Regulamentul

**de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de șef de laborator pentru
Laboratorul de analize medicale din cadrul Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara,**

CAP. I - Dispoziții generale

ART.1 (1) Ocuparea funcției de medic - șef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara se face prin concurs. La concurs au acces persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:

- sunt absolvenți de învățământ universitar de lungă durată cu diplomă de licență sau echivalentă;
- sunt medici specialiști ori primari confirmați în specialitatea medicina de laborator, cu o vechime de cel puțin 5 ani în specialitatea respectivă, specialitate pe care o practică în mod curent și neîntrerupt, în care sunt confirmați prin ordin al ministrului sănătății (vechimea în specialitate decurge de la data confirmării și încadrării ca specialist);
- nu au fost sancționate în ultimii 2 ani de unitățile în care au fost angajate sau de Colegiul Medicilor din România, precum și cele carora le-a încetat contractul de administrare în condițiile stabilite la art. 5 lit. b), c) sau d) din OMS nr. 1406/2006 cu completările și modificările ulterioare;
- nu sunt condamnați penal sau în curs de urmărire penală;
- sunt apți din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);
- nu au vârsta de pensionare, conform legii.

(2) Concursul pentru ocuparea funcției de medic - șef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara se organizează de către managerul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, cu aprobarea Ministerului Sănătății și se desfășoară la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, cu respectarea legislației în domeniu (Legea nr. 95/2006 (r), OMS nr. 865/2015, și OMS nr. 1406/2006 cu completările și modificările ulterioare), al prezentului regulament și a oricărui reglementări referitoare la concursul de șefi de laborator venite ulterior demarării procedurilor de scoatere la concurs a postului de șef de laborator.

ART.2 Managerul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara propune, iar Ministerul Sănătății aproba, componenta comisii de examinare, înainte de data începerii concursului.

ART.3 (1) Concursul sau examenul va consta în următoarele probe, fiecare fiind eliminatorie, dacă nu se obține punctajul minim de promovare, urmând a se susține în următoarea ordine:

1. **interviu** – susținerea proiectului de management care să permită evaluarea capacității manageriale a candidatului, proba cu următoarele caracteristici :

- este obligatoriu;
- se susține la nivelul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara în fața comisiei de examinare formată din comitetul director al unității;
- este eliminatoriu;

d) in cadrul probei se pot acorda maximim 100 puncte, fiind necesare minimum 50 puncte pentru promovare, in caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar in lipsa unui contracandidat.

2. **proba scrisa**, consta in alegerea prin tragere la sorti a 10 titluri din tematica anuntata prin publicatia de concurs, din care comisia va formula 10 subiecte din legislatia sanitara, proba cu urmatoarele caracteristici :

a) este obligatorie;

b) este secreta;

c) este eliminatorie;

d) in cadrul probei se pot acorda maximim 100 puncte, fiecare subiect fiind notat intre 1 si 10 puncte, conform baremului intocmit de comisia de examinare inainte de inceperea corectarii, fiind necesare minimum 70 puncte pentru promovare, in caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar in lipsa unui contracandidat.

3. **proba clinica sau proba practica** se sustine pe baza metodologiei stabilite pentru obtinerea titlului de medic specialist; in cadrul probei se pot acorda maximim 100 puncte, conform baremului intocmit de comisia de concurs inainte de inceperea probei, punctajul minim de promovare fiind de 50 puncte, in caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar in lipsa unui contracandidat.

(2) La punctajele obtinute in urma promovarii probelor prevazute se va adauga un punctaj rezultat din analiza si evaluarea activitatii profesionale si stiintifice, pe baza documentelor depuse de candidati la dosar, conform prevederilor legale.

(3) Dupa desfasurarea tuturor probelor vor fi declarati promovati candidatii care au obtinut minimum 200 puncte.

ART.4 (1) Numirea in functia de medic - sef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara se face prin dupa validarea rezultatelor concursului de catre Ministerul Sanatatii.

(2) La numirea in functia de medic - sef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara candidatii declarati reusiti incheie cu reprezentantul legal al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara - Managerul unitatii un Contract de administrare al sectiei pentru o perioada de maximum 3 ani, in cuprinsul caruia sunt prevazuti indicatorii specifici de performanta, in baza prevederilor Legii nr. 95/2006, cu modificarile si completarile ulterioare.

(3) Pe perioada existentei Contractului de administrare, contractul individual de munca incheiat la nivelul unitatii sau cu o alta institutie publica din domeniul sanitar se suspenda.

(4) Continutul contractului de administrare si metodologia de incheiere a acestuia sunt stabilite prin ordin al ministrului sanatatii.

(5) Contractul de administrare poate fi prelungit sau poate inceta inainte de termen, in principal in cazul neindeplinirii indicatorilor specifici de performanta.

(6) Seful de laborator, selectat prin concurs, aflat in stare de incompatibilitate sau conflict de interese, este obligat sa inlature aceasta stare in termen de maxim 30 de zile, sub sanctiunea rezilierii unilaterale a contractului de administrare, in caz de nerealizare.

ART.5 (1) Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara publica in saptamanalul « Viata medicala », precum si pe site-ul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara un anunț de concurs, cu cel puțin 30 de zile inainte de data inceperii acestuia.

(2) Anunțul de concurs cuprinde:

- a) unitatea sanitară și denumirea funcției scoase la concurs;
- b) condițiile de înscriere;
- c) condițiile pe care le oferă unitatea sanitară;
- d) conținutul dosarului de înscriere;
- e) locul și perioada de înscriere;
- f) tematica și bibliografia de concurs;
- g) cuantumul taxei de participare la concurs.

(3) Temele-cadru pentru proiectul de management, precum și bibliografia pentru concurs sunt stabilite de conducerea unității și se publică, odată cu anunțul de concurs, pe site-ul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara și se afișează la sediul acestuia.

CAP. II - Organizarea concursului pentru ocuparea funcției de medic - șef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara

ART.6 (1) Pentru proba scrisă, clinică sau practică Comisiile de examinare sunt formate din directorul medical al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara în calitate de președinte de comisie, ca membrii: un cadru didactic de predare din disciplina de profil sau un medic primar în specialitatea respectivă, un medic primar sau specialist din unitate, un medic primar din specialitatea postului scos la concurs, desemnat ca reprezentant al Colegiului medicilor din România, un reprezentant al Ministerului Sănătății/ DSP Timis și secretar un medic.

(2) Nu pot face parte din comisiile de examinare cei care au rude sau afini până la gradul al IV-lea inclusiv în rândul candidaților.

ART.7 Componenta comisiilor de examinare se aproba de către Ministerul Sănătății, la propunerea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara.

ART.8 (1) Conducerea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara pune la dispoziția comisiei de concurs mijloacele birotice necesare desfășurării concursului și ia măsurile necesare asigurării securității informațiilor pe toată perioada acestuia.

(2) Președintele comisiei de concurs poartă întreaga răspundere pentru asigurarea legalității în ceea ce privește evaluarea candidaților, asigurarea șanselor egale pentru aceștia, securitatea conținutului probelor de evaluare și a documentelor elaborate de comisie.

(3) Președintele comisiei de concurs stabilește atribuțiile membrilor acesteia, astfel încât să se asigure răspunderea personală a fiecăruia.

ART.9 Comisia de concurs are următoarele atribuții:

- a) elaborarea întrebărilor pentru proba scrisă de verificare a cunoștințelor;
- b) instruirea candidaților înainte de începerea probelor de evaluare privind regulile desfășurării concursului;
- c) organizarea și desfășurarea probelor de evaluare;
- d) elaborarea documentelor necesare pentru derularea operativă a probelor de evaluare și pentru finalizarea concursului;
- e) evaluarea candidaților;
- f) înregistrarea contestațiilor candidaților și predarea acestora, pe bază de proces-verbal, comisiei desemnate pentru soluționare;
- g) stabilirea clasificării candidaților;

- h) punerea la dispoziția comisiei de soluționare a contestațiilor a tuturor documentelor necesare analizării și soluționării acestora.

CAP.III - Înscrierea candidaților

ART.10 Inscrierile la concurs se fac la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, in termen de 15 zile de la aparitia anuntului, in cotidianul saptamanal „Viata Medicala”, iar concursul se organizeaza dupa minim 30 de zile de la publicare, in termen de maxim 90 de zile de la publicarea anuntului.

ART.11 (1) La concurs se pot prezenta medici specialisti ori primari confirmati in specialitatea medicina de laborator, cu o vechime de cel putin 5 ani in specialitatea respectiva, specialitate pe care o practica in mod curent si neintrerupt, in care sunt confirmati prin ordin al ministrului sanatatii.

(2) Vechimea in specialitate decurge de la data confirmarii si incadrarii ca specialist.

(3) Posturile sunt pe perioada determinata de 3 ani.

(5) Persoanele sanctionate in ultimii 2 ani de unitatile in care au fost angajate sau de Colegiul Medicilor din Romania, precum si cele carora le-a incetat contractul de administrare in conditiile stabilite la art. 5 lit. b),c) sau d) din OMS nr.1406/2006 actualizat, nu pot participa la concurs.

ART.12 (1) Dosarul de înscriere trebuie să conțină următoarele documente:

- a) cererea în care se menționează funcția pentru care dorește să concureze;
- b) copia xerox de pe diploma de studii;
- c) adeverință/certificat de confirmare în gradul profesional;
- d) copie xerox a certificatului de membru al Colegiului Medicilor din Romania cu viza pe anul în curs;
- e) acte doveditoare pentru calcularea punctajului prevazut in Anexa nr. 2 la normele mentionate;
- f) declaratie pe proprie raspundere a candidatului, din care sa rezulte ca nu a fost condamnat penal pentru fapte ce-l fac incompatibil cu functia pentru care doreste sa concureze;
- g) declaratie pe proprie raspundere a candidatului, din care sa rezulte ca nu se afla in stare de incompatibilitate;
- h) dovada/adeverinta din care sa rezulte ca in ultimii 2 ani nu a fost sanctionat de conducerea unitatilor in care si-a desfasurat activitatea sau de Colegiul Medicilor din Romania;
- i) cazierul judiciar;
- j) certificat medical din care să rezulte că este apt din punct de vedere fizic și neuropsihic pentru exercitarea activității pentru postul pentru care candidează;
- k) copia carnetului de munca sau, dupa caz, o adeverinta care sa ateste confirmarea in specialitate si vechimea in specialitate;
- l) un proiect de management privind evolutia viitoare a sectiei;
- m) chitanța de plată a taxei de concurs (300 de lei/ candidat, se va achita la casieria unitatii) ;

(2) Bibliografia, Tematica de concurs si Regulamentul de organizare al concursului se publica pe site-ul unitatii www.cardiologie.ro si se afiseaza la sediul unitatii.

(3) Informatii suplimentare se pot obtine la sediul unitatii biroul RUNOS al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara la numarul de telefon 0256-207355.

ART.13 (1) În termen de 2 zile de la data finalizării înscrierilor, Biroul RUNOS al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara verifică originalele actelor depuse in xerocopie la dosarul de concurs si semneaza pentru conformitate exemplarele xerocopiate depuse la dosar;

(2) Rezultatul verificării/studierii dosarelor de înscriere se afișează la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara in termen de 2 zile lucratoare de la data incheierii inscrierii;

(3) Pentru dosarele respinse în termen de 5 zile lucratoare de la afisarea rezultatului validării înscrierilor se pot aduce completări dosarelor incomplete; După acest termen dosarele nu mai pot fi completate cu alte acte.

(4) Candidații a caror dosar a fost respins pot să conteste acest rezultat în termen de 24 de ore de la data afișării rezultatelor. Contestațiile se depun la Ministerul Sănătății, care va răspunde contestației în termen de 3 zile lucratoare de la data depunerii acesteia.

(5) Concursul este continuat numai de candidații declarați "Admis".

(6) Lista cuprinzând candidații declarați înscriși la concurs, precum și dosarele depuse de aceștia se prezintă prezidentului comisiei de examinare de către managerul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara.

CAP.IV - Desfășurarea concursului

ART.14 Pentru ocuparea funcției medic - șef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, concursul sau examenul va consta în următoarele probe : interviu (susținere proiect de management), proba scrisă și proba clinică, fiecare fiind eliminatorie, dacă nu se obține punctajul minim de promovare

ART.15 (1) Proiectul de management reflectă modul în care candidatul analizează și propune soluții de rezolvare a temei date, va permite membrilor comitetului director să evalueze capacitatea managerială a candidatului.

(2) Tema aleasă de candidat pentru proiectul de management vizează secția Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara pentru a cărei administrare a optat candidatul. Informațiile necesare pentru realizarea proiectului trebuie să fie libere la publicare și obținute în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

(3) La cererea candidaților, Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara are obligația să pună la dispoziția acestora, în maximum 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal ale unității sanitare, aflate în vigoare la data solicitării, pentru structura vizată.

ART.16 (1) Tema proiectului de management este la alegerea candidatului, se realizează individual de către acesta și se dezvoltă într-un volum de maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu font de 14.

(2) Proiectele sunt evaluate de comisia de examinare la data stabilită pentru susținerea acestei probe.

(3) Fiecare proiect este notat conform grilei de punctare stabilite de către comisia de examinare. La notarea proiectului de management se pot acorda maxim 100 puncte, rezultate ca medie aritmetică a notărilor acordate de fiecare evaluator.

(4) În urma susținerii acestei probe sunt declarați promovați candidații care au obținut minim 50 puncte.

(5) Plagiatul se va sancționa cu eliminarea candidatului din concurs.

(6) Grila de punctare a proiectului de management este elaborată de comisia de examinare, se publică pe site-ul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara și se afișează la sediul acestuia, după încheierea perioadei de înscriere a candidaților.

ART.17 (1) Susținerea proiectului de management se face în fața Comitetului director al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, pe durata a maximum 30 minute. Această durată poate fi suplimentată de manager în cazul în care se pun întrebări suplimentare.

(2) În urma susținerii proiectului de management, membrii comitetului director al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara stabilesc notarea proiectului de management, rezultatul acestei notări este adus la cunoștința candidaților prin afișare pe site-ul și la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara după finalizarea susținerii proiectului de management de către toți candidații.

ART.18 (1) Pentru proba scrisă, în ziua stabilită pentru susținerea probei scrise, comisia de examinare va stabili prin tragere la sorti 10 titluri din tematica anunțată prin publicatia de concurs, din care va formula 10 subiecte.

(2) În cadrul probei, pentru fiecare lucrare se pot acorda maximum 100 puncte, fiecare subiect fiind notat între 1 și 10 puncte, conform baremului întocmit de comisia de examinare înainte de începerea corectării, fiind necesare minimum 70 puncte pentru promovare, în caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar în lipsa unui contracandidat.

(3) Proba scrisă are caracter obligatoriu, secret și eliminatoriu și se desfășoară pe durata a două ore.

ART.19 (1) Înainte de începerea rezolvării celor 10 subiecte propuse de comisia de examinare, candidații vor completa în colțul din dreapta sus, destinat special: numele și prenumele, colțul se va secretiza prin lipire, se va aplica stampila de concurs și semnatura președintelui comisiei de examinare.

(2) La finalul probei scrise candidații vor preda pe semnatura lucrarea, consemnându-se în procesul verbal întocmit cu acest scop ora de predare a lucrării scrise.

ART.20 Subiectele se elaborează astfel încât:

- a) conținutul să fie clar exprimat;
- b) formularea să fie în strictă concordanță cu bibliografia stabilită pentru concurs;
- c) să acopere o arie cât mai extinsă a bibliografiei pentru concurs;
- d) să poată fi rezolvate în timpul stabilit.

ART.21 (1) Personalul care supraveghează desfășurarea probei scrise este numit cu cel mult 12 ore înainte de începerea probei de către conducerea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, la solicitarea președintelui comisiei de examinare.

(2) Președintele comisiei de examinare stabilește atribuțiile și responsabilitățile personalului de supraveghere.

ART.22 Pentru rezolvarea lucrării scrise candidații folosesc numai pastă de culoare albastră. Orice altă culoare decât cea albastră este interzisă, fiind considerată semn distinctiv.

ART.23 Notarea lucrării scrise se face cu respectarea baremului de corectare elaborat de membrii comisiei de examinare și aprobat de președintele acesteia. Punctajul maxim este de 100 puncte, rezultat ca medie aritmetică a notărilor acordate de fiecare membru al comisiei.

ART.24 (1) Rezultatul probei scrise se afișează la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, în termen de 24 de ore de la finalizarea probei.

(2) Pentru promovare sunt necesare minimum 70 puncte, în caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar în lipsa unui contracandidat.

(3) Candidații au dreptul să conteste rezultatul probei scrise în termen de 24 de ore de la afișare. Contestațiile se soluționează de comisia de examinare, în termen de 24 de ore de la data expirării termenului de depunere al acestora.

ART.25 Proba clinica sau proba practica se va sustine pe baza metodologiei stabilite pentru obtinerea titlului de medic specialist.

ART.26 (1) Notarea probei practice/clinice a candidatilor se face cu respectarea baremului elaborat de membrii comisiei de examinare și aprobat de președintele acesteia.

(2) În cadrul probei se pot acorda maxim 100 puncte, conform baremului întocmit de comisia de concurs înainte de începerea probei, punctajul minim de promovare fiind de 50 puncte, în caz contrar candidatul fiind eliminat din concurs, chiar în lipsa unui contracandidat.

ART.27 La punctajele obtinute în urma promovării probelor prevazute se va adauga un punctaj rezultat din analiza și evaluarea activității profesionale și științifice, pe baza documentelor depuse de candidati la dosar, conform prevederilor legale.

CAP.V - Dispoziții finale

ART.28 (1) Media finală a fiecărui candidat este obtinuta prin insumarea punctajelor obtinute de candidati la fiecare din cele 3 probe, la care se adauga un punctaj rezultat din analiza și evaluarea activității profesionale și științifice, conform anexei existente la nivelul fiecărui dosar.

(2) După desfășurarea tuturor probelor vor fi declarați promovați candidații care au obtinut minimum 200 puncte.

(3) În baza mediilor finale se întocmește, în ordine descrescătoare, clasamentul candidaților la concurs.

(4) La medii egale, departajarea candidaților se face după media obținută la proba scrisă, iar la menținerea egalității, după nota obținută la proiectul de management.

ART.29 (1) Rezultatul concursului se consemnează într-un proces verbal și se aduce la cunoștința candidaților prin afișare pe site-ul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara și prin afișare la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara, în termen de 24 ore de la terminarea concursului.

(2) Candidații au dreptul să conteste în scris rezultatul concursului, în termen de 24 de ore de la data afișării la comisia de examinare la sediul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara. Contestațiile vor fi soluționate în termen de 24 de ore de la data expirării termenului de depunere, de către Comisia de examinare. Rezultatul contestațiilor se afișează la sediul și pe site-ul Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara.

ART.30 (1) În termen de 48 de ore de la finalizarea concursului și rezolvarea contestațiilor, președintele comisiei de examinare înaintează conducerii Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara care a publicat funcțiile de șefi de secție la concurs, procesul-verbal cu rezultatele concursului, semnat pe fiecare pagină de către membrii comisiei de examinare.

(2) Conducerea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara care a publicat funcția la concurs va înainta Ministrului Sanatatii rezultatul concursului în vederea validării rezultatelor concursului/examenului.

(3) După validarea rezultatelor concursului de către Ministerul Sanatatii, candidatul declarat reusit la concurs pentru funcția de medic - sef de laborator pentru Laboratorul de analize medicale al Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara va încheia cu conducerea unitatii un contract de administrare în condițiile legislației în vigoare.

(4) Dosarele de înscriere, lucrările scrise ale candidaților, precum și toate documentele întocmite pentru organizarea și desfășurarea concursului se păstrează de către Institutul de Boli Cardiovasculare Timisoara.

ART.31 (1) Candidatii reusiti la concurs, care nu ocupa funcția în termen de 15 zile de la emiterea dispoziției de încadrare, pierd dreptul castigat prin concurs. În cazul în care nerespectarea acestui termen se datorează unor situații obiective (problem de sanatate, cursuri- stagii în străinătate, deces în familie, etc.) conducerea Institutului de Boli Cardiovasculare Timisoara poate prelunge termenul de prezentare cu 15 zile.

(2) În cazul neocupării funcției în situațiile stabilite la paragraful anterior, va fi declarat admis urmatorul candidat din lista de clasificare a candidaților promovati.

METODOLOGIE

privind calcularea punctajului la concursul ori examenul pentru ocuparea funcției de sef de laborator din unitatile sanitare publice

1. Interviu - sustinerea proiectului de management care sa permita evaluarea capacitatii manageriale a candidatului

Nr. crt.	Interviu - sustinerea proiectului de management care sa permita evaluarea capacitatii manageriale a candidatului	Punctaj
1.	Eliminatoriu, fiind obligatorie obtinerea a minimum 50 de puncte	0-100 de puncte

2. Proba scrisa

Nr. crt.	Proba scrisa	Punctaj
1.	Eliminatorie, fiind obligatorie obtinerea a minimum 70 de puncte	0-100 de puncte

3. Proba clinica sau practica

Nr. crt.	Proba clinica sau practica	Punctaj
1.	Punctajul minim de promovare este de 50 de puncte	0-100 de puncte

4. Analiza si evaluarea activitatii profesionale si stiintifice

Nr. crt.	Analiza si evaluarea activitatii profesionale si stiintifice	Punctaj
1.	Rezidentiat prin concurs in specialitatea pentru care candideaza	10 puncte
2.	Titlul de specialist	5 puncte
3.	Gradul de primar/principal	10 puncte
4.	Doctorat	10 puncte
5.	Doctorand la data concursului (atestat de rectoratul Universitatii de Medicina si Farmacie sau de Academia de Stiinte Medicale)	5 puncte
6.	A doua specialitate confirmata prin ordin al ministrului sanatatii publice	2 puncte
7.	Fiecare atestat obtinut	1 punct
8.	Activitatea stiintifica dovedita: - numarul de lucrari publicate ca prim autor - numarul de carti publicate	0,5 puncte/lucrare 2 puncte/carte
9.	Activitatea de organizare (minimum un an): - director de spital sau de alte unitati sanitare - autoritate de sanatate publica - Ministerul Sanatatii Publice (sau alte unitati ale Ministerului Sanatatii Publice cu rol de management sanitar sau educational la nivel national) - medic sef ambulatoriu de specialitate - sef de sectie, sef de laborator, sef de serviciu - atestat in managementul serviciilor de sanatate	5 puncte 7 puncte 10 puncte 2 puncte 2 puncte 10 puncte acordate in plus fata de cele prevazute la nr. crt. 7